

**A.F.A.S. AZIENDA SPECIALE FARMACIE
DEL COMUNE DI PERUGIA
VIA F. FILZI 16/I - 06128 PERUGIA
C. F. 02184880546 P. IVA 02184880546**

PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022

INDICE:

– Premessa	Pag.	2
– Quadro normativo di riferimento	Pag.	4
– Strumenti di relazione con il Comune di Perugia	Pag.	8
– Organizzazione aziendale	Pag.	10
– Obiettivi aziendali	Pag.	18
– Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2020	Pag.	27
– Bilancio Preventivo Economico Pluriennale per gli esercizi 2020 - 2022	Pag.	29
– Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2020		
Farmacia in gestione per conto del Comune di Magione	Pag.	30
– Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2020		
Farmacia in gestione per conto del Comune di Todi	Pag.	31
– Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2020		
Farmacia in gestione per conto del Comune di Città della Pieve	Pag.	32
– Delibera di approvazione (atto del CDA n. 39 del 20 dicembre 2019)	Pag.	33

Premessa.

Il Piano-Programma rappresenta lo strumento di programmazione strategica dell'Azienda; ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. n. 267/2000 (T.U.E.L.) è atto fondamentale dell'ente strumentale soggetto all'approvazione da parte del Consiglio Comunale.

Il presente documento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel rispetto dei Principi contabili degli Enti Locali, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti in materia di farmaci e gestione delle farmacie pubbliche nonché dell'art. 34 del vigente Statuto aziendale e degli indirizzi stabiliti dal Comune di Perugia con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 18.02.2013.

Il Bilancio di Previsione relativo all'anno 2020 e l'aggiornamento del Piano Programma Triennale 2020, 2021 e 2022 sono stati costruiti tenendo ovviamente presente sia le leggi di settore che il contesto economico globale circostante.

Dal 01 Gennaio 2013, data dell'insediamento dell'attuale Direttore Generale, in concerto con il Consiglio di Amministrazione, sono state intraprese alcune azioni/previsioni volte alla ottimizzazione e razionalizzazione dei costi, di seguito elencate:

Analisi e revisione di tutti i "centri di costo" dell'Azienda:

- canoni di affitto immobili;
- rapporti con le aziende fornitrici;
- utenze (cambio gestore dell'energia elettrica, rinegoziazione della telefonia fissa e mobile...);
- eliminare le voci di spesa non più sostenibili (fondo di solidarietà "obbligato", rassegna stampa cartacea...);
- revisione dei prodotti scontati: oltre a quelli che impone la legge (20 farmaci SOP e OTC scontati del 10%) proporre degli sconti a spot che enfatizzino la stagionalità dei medesimi oltre ad alcuni rivolti verso le fasce più deboli della popolazione;
- analisi della redditività del magazzino di Madonna Alta ed oculata gestione degli ordini ai fornitori;
- accuratezza nello scegliere nuovi settori merceologici;
- personale:
 - riduzione delle sostituzioni a tempo determinato del personale laureato;
 - riduzione delle ore straordinarie sia del personale laureato che non;
 - revisione della pianta organica del personale nelle sedi in base ai parametri di fatturato ed ore di apertura;
 - il costo del Direttore Generale è ridotto del 50% rispetto a quello del precedente;
 - il livello 1S presente negli uffici amministrativi non è stato sostituito, ma è lo stesso Direttore Generale che ricopre anche tale funzione.

Introiti:

- nel mese di giugno 2018, è stata attivata la Convenzione con il Comune di Todi per la gestione per conto della farmacia comunale, ora denominata Afas n. 11 Todi
- Prospettive di incremento punti vendita:

- o sollecitudine nel cercare di aprire, in base alle nuove normative vigenti, altri punti vendita (con particolare attenzione ai centri di GDO);

A questo sommario elenco, va aggiunta una corretta e adeguata attenzione alla formazione e motivazione del personale, un monitoraggio costante del conto economico, sia per singola sede, che dell'Azienda in toto che concentra il proprio obiettivo sul conseguimento di una significativa marginalità piuttosto che al mero incremento del fatturato globale.

Nel 2019 si è cercato di minimizzare il più possibile i costi comprimibili e per l'anno 2020 e relativo triennio, si cercherà di mantenere il trend consolidato negli ultimi due esercizi soprattutto per quello che concerne il contenimento delle spese e cercando di prevedere nuovi introiti mediante l'apertura di nuove sedi farmaceutiche. Il tutto compatibilmente con la necessità di effettuare investimenti volti al restyling delle farmacie ed all'introduzione di servizi in virtù delle recenti disposizioni definite in materia dalla Regione Umbria.

1. Quadro normativo di riferimento.

L'Azienda è stata trasformata in Azienda Speciale ai sensi della legge n. 142/90 a far data dal 1 agosto 1996 con delibere del Consiglio Comunale di Perugia adottate in data 10 giugno 1996 – atti deliberativi n. 45 e 46 – e, pertanto, ai sensi degli articoli 66, comma 104, della legge n. 427/93, 4 della legge n. 95/1995, 13-bis della legge n. 80/1991, 10 della legge n. 362/91, 3, comma 69 della legge n. 549/1995 è stata **in moratoria fiscale** fino il 31 dicembre 1999.

L'Azienda è identificata come segue:

<i>Denominazione:</i>	AZIENDA SPECIALE FARMACIE – A.F.A.S. – PERUGIA
<i>Forma giuridica:</i>	Azienda Speciale
<i>Sede:</i>	Perugia, Via F. Filzi n. 16/i
<i>Codice fiscale e partita Iva:</i>	02184880546
<i>Registro Imprese e R E A:</i>	n. 0184686

Disposizioni di Legge sul Servizio Farmaceutico.

Dagli ultimi anni fino ad oggi, tante sono le Leggi ed i provvedimenti emanati a contenere la spesa farmaceutica, con conseguente effetto negativo sui risultati economici dell'Azienda.

In sintesi, riportiamo le principali Leggi emanate dal 2009 ad oggi:

- D.L. 28 Aprile 2009 n. 39 convertito in Legge 24 giugno 2009 n. 77 (interventi urgenti in favore delle popolazioni colpite dagli eventi sismici nella Regione Abruzzo nel mese di aprile 2009 e ulteriori interventi urgenti di protezione civile);
- D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010 (misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica);
- D.L. 06 Dicembre 2011 n. 2001 convertito in Legge 22 Dicembre 2011 n. 214 (disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici);
- D.L. 24 Gennaio 2012 n. 1 (Cresci Italia) convertito in Legge 24 Marzo 2012 n. 27 (misure urgenti in materia di concorrenza, liberalizzazioni e infrastrutture); della quale si riportano le parti salienti:

Articolo 11 -Potenziamento del servizio di distribuzione farmaceutica, accesso alla titolarità delle farmacie, modifica della disciplina della somministrazione dei farmaci e altre disposizioni in materia sanitaria.

1. ...al fine di favorire le procedure per l'apertura di nuove sedi farmaceutiche...

a) ...**una farmacia ogni 3.300 abitanti** ...la popolazione eccedente consente l'apertura di una ulteriore farmacia, qualora sia superiore al 50% del parametro stesso

1-bis. ...ogni Comune potrà avere, in aggiunta alle sedi spettanti in base al criterio di cui all'art. 1 ed entro il limite del 5% delle sedi...

a) sedi nelle stazioni ferroviarie, negli **aeroporti a traffico internazionale**, nelle stazioni marittime e nelle aree di servizio autostradali ad alta densità di traffico, dotate di servizi alberghieri o di ristorazione, purché non sia aperta una farmacia a una distanza inferiore a 400m;

b) nei **centri commerciali** e nelle grandi strutture **con superficie di vendita superiore a 10.000 metri quadrati**, purché non sia aperta una farmacia a una distanza inferiore a 1500 m;

2. ...ogni Comune deve avere un numero di farmacie in rapporto a quanto disposto dall'art. 1. ...il Comune, sentita la ASL e l'Ordine provinciale dei farmacisti, identifica le zone nelle quali collocare le farmacie...

Il Comune di Perugia ha individuato l'apertura di n° 8 (otto) nuove sedi farmaceutiche.

La Regione Umbria sta provvedendo alla pubblicazione del bando di concorso per la formazione della graduatoria di assegnazione.

- D.L. 6 Luglio 2012 n. 95 convertito in Legge 135/2012 (disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini);

Inoltre, si aggiunga a tali normative che mirano al contenimento della spesa farmaceutica, anche la genericazione di alcune molecole ad alto costo entro il 2020, per scadenza di brevetto, della maggior parte delle molecole del prontuario.

Ciò ha portato, e porterà ancora, ad un crollo del valore medio ricetta che è, a tutt'oggi, intorno ad euro 13/14.

- L. 4 Agosto 2017 n. 124 *“Legge annuale per il mercato e la concorrenza”*.

La nuova norma rende evidente la connotazione commerciale della Farmacia mentre, storicamente, la legislazione farmaceutica, non incisa dalla nuova legge, è sempre stata incentrata sui suoi aspetti professionali e di pubblico servizio.

Si riepilogano di seguito e in via sintetica le modifiche intervenute:

Comma 157:

-sono titolari dell'esercizio della farmacia privata le persone fisiche, le società di persone, le società di capitali, e le società cooperative a responsabilità limitata;

-la partecipazione alle società di cui sopra è incompatibile con qualsiasi altra attività svolta nel settore della produzione e informazione scientifica del farmaco, nonché dell'esercizio della professione medica.

Comma 158:

-i soggetti di cui al comma 157 possono controllare, direttamente o indirettamente, non più del 20% delle farmacie esistenti nel territorio della medesima regione o provincia autonoma.

Comma 159:

-l'Autorità garante della concorrenza e del mercato provvede ad assicurare il rispetto delle disposizioni di cui al comma precedente attraverso l'esercizio dei poteri di indagine, di istruttoria e di diffida ad essa attribuiti dalla legge 10 ottobre 1990 n. 287.

Comma 160:

-lo Statuto delle società di cui sopra e ogni successiva variazione, ivi incluse quelle relative alla compagine sociale, sono comunicati, entro sessanta giorni, alla Federazione degli Ordini dei Farmacisti Italiani nonché all'Assessore alla sanità della competente regione o provincia autonoma, all'ordine provinciale dei farmacisti e all'azienda sanitaria locale competente per territorio.

Comma 161:

-fatta salva la procedura concorsuale di cui all'art.11 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n.1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27 e successive modificazioni, nei comuni con popolazione inferiore a 6.600 abitanti, in cui le farmacie, non sussidiate, risultano essere soprannumerarie per decremento della popolazione, è consentita al farmacista titolare della farmacia, previa presentazione di apposita istanza, la possibilità di trasferimento presso i comuni della medesima regione ai quali, all'esito della revisione biennale, spetta un numero di farmacie superiore al numero di farmacie esistenti nel territorio comunale, sulla base di una graduatoria regionale per titoli, che tenga conto anche dell'ordine cronologico delle istanze di trasferimento presentate, e che si perfezioni in data anteriore all'avvio della procedura biennale del concorso ordinario per sedi farmaceutiche, di cui all'articolo 4 della legge 8 novembre 1991, n. 362. Ove l'istanza del farmacista venga accolta, il trasferimento si perfeziona previo pagamento di una tassa di concessione governativa una tantum pari a 5.000 euro.

Comma 163:

-ai concorsi per il conferimento di sedi farmaceutiche gli interessati in possesso dei requisiti di legge possono concorrere per la gestione associata, sommando i titoli posseduti. In tale caso, ai soli fini della preferenza a parità di punteggio, si considera la media dell'età dei candidati che concorrono per la gestione associata. Ove i candidati che concorrono per la gestione associata risultino vincitori, la titolarità della farmacia assegnata è condizionata al mantenimento della gestione associata da parte degli stessi vincitori, su base paritaria, per un periodo di tre anni dalla data di autorizzazione all'esercizio della farmacia, fatta salva la premorienza o sopravvenuta incapacità.

Comma 165:

-gli orari e i turni di apertura e di chiusura delle farmacie convenzionate con il Servizio sanitario nazionale stabiliti dalle autorità competenti costituiscono il livello minimo di servizio che deve essere assicurato da ciascuna farmacia. È facoltà di chi ha la titolarità o la gestione della farmacia di prestare servizio in orari e in periodi aggiuntivi rispetto a quelli obbligatori, purché ne dia preventiva comunicazione all'autorità sanitaria competente e all'ordine provinciale dei farmacisti e ne informi la clientela mediante cartelli affissi all'esterno dell'esercizio.

E' inoltre in fase di svolgimento, a livello nazionale, il tavolo di lavoro per le trattative del rinnovo della Convenzione Nazionale tra SSN e le farmacie pubbliche e private.

L'aggiornamento dell'Accordo Regionale per la disciplina dei rapporti con le farmacie pubbliche e private ai sensi dell'art.8, comma 2, D.Lgs 502/92 e s.m.i. (Convenzione con Delibera di Giunta Regionale n. 705 del 27/06/2016) è stato siglato ed entrato in vigore a far data dal 01 agosto 2016 ed ha riparametrato la remunerazione per il servizio svolto dalla filiera distributiva su tutto il territorio regionale per i farmaci in Distribuzione Per Conto (DPC) a **euro 4,90** (IVA esclusa) per ogni pezzo dispensato (dal 01/03/2013); tale importo verrà ridotto del 20% (euro 3.90+IVA) se il numero dei pezzi dispensato per l'anno in corso sarà superiore a **560.000 unità** .

Tale Convenzione ha inoltre ridotto il prezzo di rimborso di:

- ossigeno liquido del 20% (3,62 euro m3 IVA inclusa),
- ossigeno gassoso del 10% (7,75 euro m3 IVA inclusa),
- ausili per il diabete del 20% rispetto al precedente accordo.

La sostanziale novità presente in questo Accordo è l'introduzione e regolamentazione dei servizi da poter effettuare in farmacia, compreso il IV screening regionale cardio-vascolare.

A contenere ulteriormente la spesa farmaceutica, rientra anche la distribuzione cosiddetta "diretta" dove le stesse Aziende Ospedaliere erogano farmaci in dimissione ospedaliera.

2. Strumenti di relazione con il Comune di Perugia

Gli strumenti che caratterizzano i rapporti con l'Ente proprietario, di cui l'Azienda è ente strumentale, sono costituiti dai seguenti documenti:

- Statuto aziendale (approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del 23.04.2012);
- Contratto di concessione del ramo di attività finalizzata all'esercizio del servizio farmaceutico pubblico (approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 259 del 22.12.2008 – sottoscritto mediante atto pubblico in data 13/10/2009. La Giunta Comunale ha aggiornato il Canone previsto dall'art. 5 lettera D) del contratto Rep. 72.604 Raccolta 20.491 del 13 ottobre 2009 in corso tra Comune di Perugia e Afas, tramite la DGC n. 418 del 08.11.2017. Detto aggiornamento è stato effettuato ai sensi dell'art. 5 lettera H) per l'ampliamento della pianta organica a seguito dell'apertura delle Farmacie di Olmo e di Pila, e comporta un aumento del canone dal 01.01.2017 al 30.09.2029 di euro 57.000,00 annui.
- Contratto di servizio (recepito dal Consiglio di Amministrazione in data 11/12/2009 con atto n. 41).

Sono inoltre stati adottati nel tempo:

Carta dei Servizi

La Carta dei Servizi, vero contratto tra l'Azienda ed i cittadini. A.f.a.s. la pubblica nel 1996, la rinnova dopo dieci anni, e, con Delibera della Giunta Comunale n. 439 del 29.11.2018, viene revisionata e ampliata, alla luce sia dei nuovi servizi introdotti (telemedicina, test diagnostici, prestazioni professionali infermieristici e fisioterapici, monitoraggio della TAO attraverso la determinazione del PT-INR con la tecnica del prelievo capillare, screening cardiovascolare) che di iniziative sociali che, di anno in anno, interesseranno le varie stagioni della vita.

Inoltre, si è rinnovata anche nella sua veste grafica che, con le sue immagini e la sua impaginazione, la rende ancora di più comprensibile e di facile consultazione alla cittadinanza.

Essa rappresenta indispensabile strumento per comunicare quali e quanti servizi vengono erogati ai cittadini dalle farmacie pubbliche, le modalità d'accesso, la verifica degli standard di qualità ed il rispetto degli impegni assunti, ma anche per dare l'opportunità agli utenti di esprimere consigli e critiche in un rapporto costante, dinamico e sempre costruttivo.

Dalla "presentazione" della Carta dei Servizi del 2018:

La "Carta dei Servizi" è oggetto della Direttiva del Presidente del Consiglio Ciampi del 27 Gennaio 1994 avente per tema "Principi sulla erogazione dei servizi pubblici", introdotta nella nostra legislazione dal Decreto Legge n° 163 del 12/05/1995 convertito dalla successiva Legge 11 Luglio 1995 n° 273, in conformità con le direttive comunitarie.

Nasce dalla necessità di far fronte alle crescenti richieste di qualità e professionalità dei nostri utenti che, sempre più colti e consapevoli, impongono alla Farmacia Pubblica non solo un ruolo sempre più ampio che va dalla distribuzione del farmaco alla educazione sanitaria, dalla prevenzione, ai servizi aggiuntivi nella sfera della salute, ma anche elevati standard di qualità il più possibile verificabili.

Le Farmacie Pubbliche di Perugia, sempre più orientate verso una elevata qualità del servizio, un uso razionale delle risorse finanziarie, tecnologiche ma soprattutto umane, per mettere a

disposizione degli utenti quel plus-valore di competenza che qualifica l'atto professionale, hanno ridisegnato il proprio ruolo all'interno del tessuto sociale, erogando, al di là dell'atto professionale, peraltro dovuto nel rispetto della convenzione con il SSN, servizi aggiuntivi e gratuiti nella sfera della salute.

Nel rinnovare la Carta dei Servizi intendono rinnovare il contratto con i cittadini attualizzandolo ed implementandolo, ma, soprattutto, intendono dare all'utente la possibilità di un dialogo costante e costruttivo per la verifica della qualità dei servizi offerti e delle scelte operate, ponendo così costantemente in discussione il proprio operato alla ricerca continua di quel miglioramento del servizio in grado di dare risposte esaurienti al crescente bisogno di salute e benessere per una migliore qualità della vita.

Codice Etico e dei Valori

Dalla "presentazione" del Codice Etico e dei Valori 2018:

Con delibera n. 40 del 31 luglio 2018, il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia, ha rinnovato, a distanza di sette anni, il Codice Etico e dei Valori, per favorire ulteriormente la trasparenza della gestione.

Il Codice Etico è un prezioso strumento assorbente il monitoraggio ed il controllo dei possibili eventi in danno dell'Azienda e dell'Ente proprietario, ma anche dei cittadini/utenti e dell'intera collettività ed i processi a prevenzione di detti rischi.

Il Codice Etico e dei Valori A.f.a.s. esprime con chiarezza e fermezza i propri ideali, la propria cultura, i propri valori e quindi la propria mission istituzionale, posta alla base dei comportamenti dei propri organi aziendali, del management, dei quadri e di tutto il personale, affinché la correttezza, la buona fede, la trasparenza e la professionalità rappresentino un impegno costante da parte di tutti al fine di prevenire ed eliminare ogni sorta di discriminazione, corruzione, mala fede, alla ricerca continua di quel miglioramento del servizio in grado di dare risposte esaurienti al crescente bisogno di salute e benessere per una migliore qualità della vita.

La novità introdotta con il rinnovo del Codice Etico e dei Valori, è stata la revisione e l'ampliamento del Capitolo n. 7 "Tutela e Garanzia" che vede, nei suoi articoli 24 e 24-bis, un'ulteriore adeguamento a tutela dell'Azienda e dell'Ente proprietario, al fine di evitare ogni forma possibile di conflitto di interesse.

Inoltre, l'art. 26 del Capitolo n. 7 è stato revisionato alla luce della nuova legge in materia di tutela dei dati personali.

I documenti sopra citati sono vigenti.

3. Organizzazione aziendale

Gli organi dell'A.Fa.S. Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia sono disciplinati dall'articolo 114 del TUEL e dallo Statuto.

3.1. Consiglio di Amministrazione e Presidente

L'organo di governo dell'Azienda attualmente in carica è il seguente:

Nominativo	Incarico
Antonio D'Acunto	Presidente
Francesco Diotallevi	Vice-Presidente
Cristina Merli	Consigliere

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato con Decreto del Sindaco n. 160 del 04.12.2019 e scadrà in data 31.12.2022.

Ai sensi delle modifiche apportate allo Statuto aziendale, il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione è di 3 membri.

Al Consiglio di Amministrazione competono le scelte strategiche e gli indirizzi gestionali.

3.2. Direzione generale

Dal 1° gennaio 2013 è stato nominato, a seguito di concorso pubblico, in qualità di Direttore Generale (Delibera C.d.A. n. 34 del 28.12.2012) il Dr. Raimondo Cerquiglioni.

Al Direttore generale spetta la legale rappresentanza e l'amministrazione ordinaria e straordinaria dell'azienda, pertanto competono le attività organizzative e gestionali funzionali al perseguimento degli obiettivi strategici e degli indirizzi generali.

Le prerogative del Direttore Generale sono disciplinate dagli articoli 18 e seguenti dello Statuto.

3.3. Collegio dei Revisori dei conti

Il Collegio dei Revisori dei conti è stato nominato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 29.07.2019 – per il triennio 2019/2022 – nella seguente composizione:

Nominativo	Incarico
Dr. Massimo Anticoli	Presidente
Dr. Mauro Uffizialetti	Membro
Dr. Enrico Vantaggi	Membro

3.4. Organico aziendale

Il personale previsto dalla Dotazione Organica è il seguente:

TABELLA ORGANICA DEL PERSONALE E CLASSI FUNZIONALI

N. 1 DIRETTORE AZIENDA	DIRIGENTE
N. 14 DIRETTORI DI FARMACIA	LIVELLO 1S
N. 1 FARMACISTA COLLABORATORE A TERMPPO PIENO	LIVELLO 1S
N. 3 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PIENO	LIVELLO 1+12
N. 12 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 1+12
N. 2 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PIENO	LIVELLO 1+2
N. 8 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 1+2
N. 5 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PIENO	LIVELLO 1
N. 31 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 1
N. 2 COADIUTORI SPECIALIZZATI DI FARMACIA A TEMPO PIENO	LIVELLO 3
N. 15 COMMESSI COADIUTORI DI FARMACIA A TEMPO PIENO	LIVELLO 4
N. 13 COMMESSI COADIUTORI DI FARMACIA A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 4
N. 2 IMPIEGATO AMMINISTRATIVO A TEMPO PIENO	LIVELLO 3
N. 2 ADDETTO AMMINISTRATIVO A TEMPO PIENO	LIVELLO 4
N. 1 ADDETTI AMMINISTRATIVI A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 4
N. 1 RESPONSABILE DI MAGAZZINO A TEMPO PIENO	LIVELLO 2
N. 1 COADIUTORI SPECIALIZZATI DI FARMACIA A TEMPO PIENO	LIVELLO 1
RESPONSABILE COORDINATORE COMMESSI	

distribuite come segue:

A - DIRIGENTI	N. 1
B - UFFICI AMMINISTRATIVI	N. 5
C - PERSONALE LAUREATO DI FARMACIA	N. 76
D - PERSONALE PRATICO DI FARMACIA	N. 32
TOTALE UNITA' OPERATIVE	N. 114

**TABELLA NOMINATIVA DEL PERSONALE DI RUOLO
E UNITA' OPERATIVE PER L'ESERCIZIO 2020**

UFFICI AMMINISTRATIVI

DOTT. CERQUIGLINI RAIMONDO	- DIRIGENTE	- DIRETTORE D'AZIENDA
CATANA LEONARDO	- LIV. 3	- IMPIEGATO AMMINIST.
BENEDETTI DONATELLA	- LIV. 4	- ADDETTO AMM.VO
GUERCINI MATTEO	- LIV. 4	- ADDETTO AMM.VO
PECORA GRAZIANA	- LIV. 4	- ADDETTO AMM.VO t. parziale
XXXXXX	- LIV. 3	- IMPIEGATO AMMINIST.

FARMACIA N. 1 VIA DELLA PALLOTTA

DOTT. MORETTI GABRIELE	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. COTANI FRANCESCA	- LIV. 1S	- FARMACISTA COLL
DOTT. PANTI ELISA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. BRAGETTI ROBERTA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL t. parziale
DOTT. ANDREONI RAFFAELLA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL t. parziale
BARBANERA NADIA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA

FARMACIA N. 2 SAN SISTO

DOTT. CAMICI OLIVA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. TABORCHIA LORELLA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. PENSA ANNA MARIA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. CHIODINI MARTINA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. SISTI MATILDE	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
PASQUI LUCA	- LIV. 3	- COADIUTORE FARMACIA
ROSATINI STEFANIA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
POGGIONI BARBARA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale

FARMACIA N. 3 PONTE S. GIOVANNI

DOTT. PIERINI ROBERTA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. MARTINELLI MARIO	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL.
DOTT. CRUCIANI MARIA RITA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. DI GIROLAMO VALERIA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL.

DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	t. parziale - FARMACISTA COLL. t. parziale
MIGLIOSI SILVIA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
CERASA SARA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
XXXXXXXXXX	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
<u>FARMACIA N. 4 SAN MARCO</u>		
DOTT. MANNOZZI ANNA MARIA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. ROSSI MONIA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL.
DOTT. SANTANICCHIA PAOLA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. RICCIARDI JOLE	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. RIZZO MARTA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. PICCIONI SARAH	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. NISTORI PAOLO	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
LIMONCINI CHIARA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
COSTARELLI LAURA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
SANTILLI ISABELLA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
XXXXXXXXXX	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale

FARMACIA N. 5 MADONNA ALTA CON ANNESSO MAGAZZINO DEPOSITO

farmacia

DOTT. CAVALIERINI LUCA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. MUNOZ M. DOLORES	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL.
DOTT. PERO FRANCESCA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. POCCESCHI MICHELA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. MERLI JESSICA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. BINUCCI GIULIA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. MESSINA FEDERICA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL.
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL.

t. parziale

MAESTRUCCI YURI	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
GUBBIONI FRANCESCA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
MARTINO NAUSIKAA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
magazzino		
TABARRINI LUCA	- LIV. 2	- COADIUTORE SPEC. FARMACIA responsabile magazzino
BISTONI EMILIO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
CURCIO RITA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
PANNACCI GIANLUCA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
NANNETTI ENRICO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
<u>FARMACIA N. 6 MONTELUCE</u>		
DOTT. LOLLINI FRANCESCA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. SCATTONI PAOLA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. FRASCINO CONCETTA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
ROSCINI CRISTIANO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
<u>FARMACIA N. 7 MONTEGRILLO</u>		
DOTT. CORENO GIUSEPPE	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. RONCONI VALENTINA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL.
DOTT. MINELLI PAOLA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
CACIONI MARCO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
<u>FARMACIA N. 8 VIA SETTEVALLI</u>		
DOTT. BALDASSARRI ANTONELLA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. PASQUINELLI EZIO	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL.
DOTT. ROSI LUCIA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. CINTI MICHELA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. GIULIANELLI EMANUELA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. SAMPAOLO MARIKA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale

DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
CICOGNOLA RICCARDO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
COTONE ANDREA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale 24h
VALOCCHIA FIORELLA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
<u>FARMACIA N. 9 VILLA PITIGNANO</u>		
DOTT. ALUNNI MIRCO	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. BALDUCCI RITA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL.
NATALI STEFANO	- LIV. 3	- COADIUTORE SPEC. FARMACIA
<u>FARMACIA N. 10 SAN FELICIANO</u>		
DOTT. ROSSINI CARLA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. GRASSELLI GIACOMO	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL.
BIGI SERGIO	- LIV. 1	- COADIUTORE SPEC. FARMACIA
<u>FARMACIA N. 11</u>		
DOTT. SERVETTINI CHIARA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. VANNINI ELISA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. CASSETTA MARISA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
COTONE ANDREA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale 8h
XXXXXXXXXX	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
<u>FARMACIA N. 12</u>		
DOTT. PRUDENZI LAURA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. TOCCHINI SONIA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. SCARABATTOLI LOLITA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. SISTI LORENZA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale 24h

MENICUCCI SARA - LIV. 4 - COADIUTORE FARMACIA

FARMACIA N. 13

DOTT. CENTINI GABRIELE - LIV. 1S - DIRETTORE FARMACIA

DOTT. DENTINI RICCARDO - LIV. 1+12 - FARMACISTA COLL.

DOTT. FRATTEGANI ROBERTA - LIV. 1+12 - FARMACISTA COLL.
t. parziale

DOTT. XXXXXXXX - LIV. 1 - FARMACISTA COLL.
t. parziale

DOTT. XXXXXXXX - LIV. 1 - FARMACISTA COLL.
t. parziale 16h

GIOVAGNOLI GIORGIO - LIV. 4 - COADIUTORE FARMACIA

MIGLIORATI EMJ - LIV. 4 - COADIUTORE FARMACIA

FARMACIA N. 14

DOTT. CESTARO CLARA - LIV. 1S - DIRETTORE FARMACIA

DOTT. CAROCCI SIMONA - LIV. 1+2 - FARMACISTA COLL.
t. parziale

DOTT. MEACCI VALENTINA - LIV. 1 - FARMACISTA COLL.
t. parziale

DOTT. XXXXXXXX - LIV. 1 - FARMACISTA COLL.
t. parziale 36h

FRATINI VIRGINIA - LIV. 4 - COADIUTORE FARMACIA
t. parziale

SIG. MIGLIOSI PAOLO - LIV. 4 - COADIUTORE FARMACIA
t. parziale

TOTALE N. 114 UNITA'

3.5. Esercizi in gestione

L'azienda gestisce n. 11 Farmacie del Comune di Perugia sulla base dell'ultima pianta organica approvata prima dell'entrata in vigore della Legge n. 27/2012:

Farmacia n. 1 – Via della Pallotta

Farmacia n. 2 – San Sisto

Farmacia n. 3 – Ponte San Giovanni

Farmacia n. 4 – San Marco

Farmacia n. 5 – Madonna Alta (con annesso Magazzino deposito)

Farmacia n. 6 – Monteluce

Farmacia n. 7 – Montegrillo

Farmacia n. 8 – Via Settevalli

Farmacia n. 9 – Villa Pitignano

Farmacia n. 12 – Pila

Farmacia n. 13 - Olmo

Inoltre l'A.Fa.S. gestisce in convenzione, per conto dei Comuni di: Magione, Città della Pieve e Todi, le seguenti Farmacie comunali:

Farmacia n. 10 – San Feliciano

La convenzione con il Comune di Magione è stata stipulata in data 02.05.2000 – sulla base dell'accordo di collaborazione approvato con Delibera della Giunta Comunale n. 575 del 30.12.2010 – per la durata di anni 10 e rinnovata in data 28/07/2011 la cui scadenza è prevista per il 30.06.2021.

Farmacia n. 11 – Todi

La Giunta Comunale di Perugia ha approvato l'Accordo di Collaborazione con il Comune di Todi, per la gestione della farmacia comunale, autorizzando Afas ad estendere la propria attività di gestione delle farmacie comunali di Perugia anche al Comune di Todi, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 123 del 18.04.2018.

L'inizio della gestione da parte di Afas è iniziata il 04.06.2018 ed avrà una durata di anni 10.

Farmacia n. 14 – Città della Pieve

La convenzione con il Comune di Città della Pieve è stata stipulata in data 04.09.2013 – sulla base dell'accordo di collaborazione approvato con Delibera della Giunta Comunale n. 228 del 21.08.2013 – per la durata di anni 10 la cui scadenza è prevista per il 15.09.2023.

4. Obiettivi aziendali

Gli obiettivi aziendali per il triennio 2020/2022 vengono declinati sulla base delle seguenti linee programmatiche:

- a) sviluppo dei servizi;
- b) programma degli investimenti e le relative modalità di finanziamento;
- c) previsioni e proposte in ordine alla politica dei prezzi e delle tariffe;
- d) iniziative di relazioni esterne;
- e) modelli organizzativi e gestionali e programmi per l'acquisizione e la valorizzazione delle risorse umane.

4.a) – Linea programmatica “sviluppo dei servizi”

L'azienda non rientra nella tipologia indicata per questa linea programmatica

4.b) Linea programmatica “programma degli investimenti e le relative modalità di finanziamento”

Descrizione:

- La Legge n. 27 del 24 Marzo 2012 dà la possibilità ad Afas di poter aprire le cosiddette “farmacie sovranumerarie”, disegnate sulla pianta organica approvata dal Comune di Perugia. Avendo la Regione Umbria autorizzato l'Azienda Speciale del Comune di Perugia all'apertura nelle realtà previste dalla Legge sopra citata, Afas valuta con particolare interesse l'apertura della farmacia all'interno del **Centro Commerciale di Collestrada**.

Motivazioni:

Intervento	Importo (€)	Finanziamento*	Anno
Farmacia Collestrada	250.000,00	Fondi Propri	2020 / 2022

Si specifica inoltre:

-negli ultimi anni sono stati effettuati lavori di restyling e rifacimento di alcune sedi farmaceutiche, che proseguiranno anche nel triennio 2020/2022. In particolar modo si pensa di intervenire su:

a) **Afas n. 1 Pallotta**: la storica farmacia del quartiere ha riacquisito la sua centralità con il turnover del personale, professionale ed empatico in contemporanea. Ora, visti i risultati economici e di gradimento ottenuti, possiamo immaginare, nell'arco del triennio, di valutare il rifacimento degli arredi, ormai non più rispondenti ai moderni canoni di funzionalità. Inoltre sembra tramontata l'ipotesi di valutazione dello spostamento della sede all'inizio di via Palermo, pertanto tale opera di rifacimento è ora quanto mai necessaria.

b) **Afas n. 6 Monteluce**: sono in corso valutazioni di ampliamento della farmacia attraverso l'acquisizione della disponibilità dei locali adiacenti alla stessa, al fine di ampliare sia il layout espositivo che dedicare ai servizi della L. 69/2009 (telemedicina, autoanalisi, servizi infermieristici e fisioterapici) un adeguato spazio. In un quartiere che continua a soffrire per lo spostamento dell'ospedale ed il lento processo di riqualificazione, inserire questi servizi all'interno della storica farmacia, significa anche incidere sulla qualità della vita dei cittadini, permettendo loro di trovare a portata di mano, risposte ai loro bisogni di salute, che tanto incidono sullo stato percepito di sicurezza.

c) **Afas n. 7 Montegrillo:** è stata proposta dalla proprietà dell'immobile, la possibilità di aumentare di circa 30 m2 la superficie dell'attuale farmacia, cosa oltremodo interessante in quanto permetterebbe di inserire all'interno della farmacia i servizi della L. 69/2009 (vedi sopra Afas n. 6). Ed è questa l'occasione per mettere mano agli arredi che sono tali da circa trent'anni.

d) **Afas n. 12 Pila:** piccoli ma sostanziali interventi di restyling, sono necessari per questa farmacia che risente di schemi di merchandising ormai superati e che non permettono di esprimere in pieno la potenzialità del nostro "know how", servizi della L. 69/2009 compresi.

e) **Afas n. 13 Olmo:** sono stati acquisiti, per poter implementare i servizi della L. 69/2009, circa 22 m2 nell'immobile dove la farmacia è inserita. Ciò comporterà il ripensare una diversa riorganizzazione del layout espositivo attraverso un'opera di restyling.

Non fanno eccezione le farmacie gestite per conto dei Comuni limitrofi:

f) **Afas n. 10:** la farmacia inserita in questa piccola località lacustre rappresenta una potenzialità per questo territorio, con particolare riguardo alla stagione estiva, che la vede frequentata da persone provenienti da ogni dove. E' volontà dell'Amministrazione Comunale di Magione ampliarla attraverso l'acquisizione di locali adiacenti la farmacia stessa. Ciò permetterà di rifare completamente i suoi arredi, tali da venti anni, ed implementare i servizi della L. 69/2009, dei quali la popolazione è in attesa.

g) **Afas n. 11:** nella farmacia comunale di Todi, verranno inseriti, nel 2020, i servizi della L. 69/2009, in modo da poter rendere questo presidio un' importante realtà per la cittadinanza.

h) **Afas n. 14:** anche l'Amministrazione Comunale di Città della Pieve ha espresso il desiderio di rendere ancora più accogliente la farmacia: rispettando i canoni estetici lignei che la contraddistinguono, si interverrà sul layout della stessa secondo i dettami moderni dell'*open space*.

Si sottolinea come, a mano a mano che si procede al restyling delle sopracitate farmacie, verranno creati gli **spazi idonei**, secondo i parametri dettati dalla Regione Umbria e descritti nell'Accordo siglato il 1 agosto 2016, per accogliere i **nuovi servizi che la legge 69/2009** ha stabilito, compreso il **IV screening** promosso dalla Regione per la prevenzione cardio-vascolare. Tale spazio dedicato verrà realizzato in tutte le altre farmacie nelle quali sarà possibile inserirlo.

Questo screening, dopo gli altri tre promossi dalla Regione Umbria (prevenzione del tumore al seno, prevenzione del tumore del colon retto, prevenzione del papilloma virus), vede protagoniste, dal dicembre 2019, alcune farmacie pubbliche e private della regione (quelle che potranno accogliere al loro interno uno spazio adeguato secondo le norme indicate nell'Accordo Regionale) insieme ai Centri di Salute, ed è rivolto alla popolazione di ambo i sessi, nella fascia di età 45-59 anni, con l'obiettivo di individuare la popolazione a rischio di sviluppare una patologia cardiovascolare. Non appena avrà inizio lo screening, verrà invitata a presentarsi nella farmacia più vicina al domicilio, quella parte della popolazione eleggibile che non avrà un controllo ematocimico di glicemia e colesterolemia effettuato nei 6 mesi antecedenti la data di invito e che risiede nei 6 Distretti (Perugino, Assisano, Folignate, Alto Chiascio, Media Valle del Tevere, Ternano) individuati per la fase di sperimentazione. La strumentazione adeguata da inserire nello spazio dedicato al fine di garantire una omogeneità dei risultati, verrà messa a disposizione dalle ASL 1 e 2, oltre ad un percorso formativo per i Farmacisti. Alle farmacie verrà riconosciuto un

importo di euro 3,00 per ogni assistito arruolato, e dovranno inserire nel sistema informatico i valori di peso, altezza, circonferenza vita, valore di glicemia e colesterolemia dal sangue capillare.

Di estrema importanza è il potenziamento del processo di budgettizzazione che ha visto, e che vedrà sempre più coinvolti i team delle farmacie.

L'Azienda, inoltre, ha ritenuto indispensabile potenziare l'attività di programmazione e controllo della gestione, passando da un controllo di gestione elementare ad uno evoluto

Nel 2019 è stata indetta una selezione pubblica per Farmacisti Collaboratori per la formulazione di una nuova graduatoria per eventuali assunzioni a tempo determinato o indeterminato, a tempo pieno o parziale. Nel mese di settembre è stata espletata, da parte dell'Agenzia alla quale è stata affidata la preselezione, la prima prova scritta a quiz a risposta multipla, che ha visto, come previsto nel bando, un elenco di cinquantacinque idonei più *ex aequo*. Entro la primavera 2020 si porterà a termine tale selezione.

Nel 2020, l'Azienda ha in animo di:

a-programmare un'attività di customer satisfaction;

L'istituzione della nuova **Fidelity card** (2018), in sostituzione della semplice e vecchia "Carta Plus" che rappresentava una semplice carta di raccolta punti, sta raccogliendo i suoi frutti, anche se non dobbiamo mai abbassare la guardia nel promuovere la sua sottoscrizione che, come sappiamo, è personale e non per nucleo familiare.

Infatti, la nuova Fidelity rappresenta un vero e proprio CRM capace di fornire puntualmente servizi ed informazioni all'utenza, anche in base all'età dei clienti ed alle necessità di supporto sanitario manifestate.

L'Azienda considera la comunicazione come strumento efficace ed indispensabile per efficientare il proprio *know how*, dove ricerche e tecniche sempre più avanzate ed al passo con i tempi permettono di meglio penetrare nel tessuto sociale, e non solo, dove essa insiste. Ed è per questo che Afas ha sentito l'esigenza di ampliare i propri orizzonti interpellando, anche per il 2020, le più importanti e riconosciute Agenzie di comunicazione del territorio (sempre nel rispetto delle norme dettate dallo Statuto e dal Regolamento), alle quali ha inviato una richiesta di presentazione di un progetto (on-line e off-line) e di una offerta economica. Dopo una accurata selezione delle loro proposte ed offerte economiche, si è provveduto ad assegnare la cura sia della parte *off-line* che *on-line* all'agenzia *Piacere Magazine*.

4.c) Linea programmatica "previsioni e le proposte in ordine alla politica dei prezzi e delle tariffe"

Descrizione:

FARMACIA SOLIDALE/PRODOTTI A PREZZO AGEVOLATO

Così come contemplato nello Statuto e nel rispetto dei fini istituzionali che prevedono per l'azienda anche il compito di calmierare il mercato, la stessa si fa carico di un "*paniere solidale*" con prodotti a prezzo agevolato collegati a campagne a valenza sociale ed iniziative di prevenzione nonché una serie di prodotti coadiuvanti particolari patologie invalidanti, allo scopo di agevolare le famiglie, già ampiamente provate, nonché un paniere di 20 prodotti (farmaci SOP e OTC) al 10% di sconto.

Particolare attenzione sarà dedicata ai prodotti per la prima infanzia: allo scopo di favorire le giovani coppie, tenuto conto delle obiettive difficoltà economiche del momento, l'azienda ha infatti promosso uno sconto del 30% sui prodotti sia alimentari che per l'igiene e la cura del bambino.

Sempre allo scopo di favorire portatori di patologie invalidanti l'azienda si farà carico di cedere alimenti per celiaci oltre la soglia rimborsabile dal SSN ricaricando sul prezzo di cessione i soli costi reali.

Inoltre, proprio nel rispetto di una attività calmieratrice, nel rispetto delle volontà ministeriali e come risposta alle nuove logiche di mercato, l'azienda si fa carico di praticare sconti ai cittadini su farmaci di Classe C (SOP, OTC) e sul parafarmaco compatibilmente con quanto consentito dal bilancio.

Per l'esercizio 2020, sono previsti oltre euro 400.000,00 di sconti ai cittadini, tale importo è esposto nel Bilancio nettizzando gli incassi contanti.

Si specifica che i prodotti presenti nel paniere solidale vengono incrementati di anno in anno di ulteriori referenze.

RAPPORTI DI FORNITURA VERSO ENTI PUBBLICI

L'Azienda riserva un prezzo particolare, con ricarico ridotto, sulle forniture degli Asili Comunali relativamente ai prodotti per l'alimentazione infantile.

Analogamente riserva condizioni privilegiate sulle forniture alle Scuole ed agli altri Enti Pubblici nonché alle associazioni non a scopo di lucro.

Inoltre, partecipa ad iniziative di solidarietà mettendo a disposizione farmaci e risorse.

4.d) Linea programmatica "iniziative di relazioni esterne"

LA FARMACIA DEI SERVIZI (L.69/2009)

La Regione Umbria, attraverso il rinnovo dell'Accordo sopra menzionato, ha dato attuazione alla legge n. 69/2009 e seguenti, definendo spazi e criteri per l'erogazione, da parte delle farmacie, di specifiche prestazioni professionali (infermieri e fisioterapisti).

Inoltre, negli allegati all'Accordo vengono definiti:

-gli standard minimi organizzativi, strutturali e tecnologici per le prestazioni analitiche di prima istanza rientranti nell'ambito dell'autocontrollo (glicemia, colesterolo, trigliceridi, emoglobina, emoglobina glicata, ecc.);

-l'utilizzo di dispositivi strumentali per i servizi di secondo livello erogabili in farmacia (pressione arteriosa, saturazione percentuale dell'ossigeno, monitoraggio non invasivo dell'attività cardiaca in collegamento con centri accreditati di cardiologia delle Regioni, ecc...);

-requisiti per la farmacia per lo screening cardio-vascolare (IV screening Piano Regionale di Prevenzione 2019-2021)

Nel mese di gennaio 2018 sono stati attivati nelle sedi Afas n° 2 di San Sisto e Afas n°9 di Villa Pitignano i seguenti servizi:

-analisi, attraverso sangue capillare, dell'emoglobina glicata, carico del glucosio nelle 24 ore, assetto lipidico, glicemia;

-telemedicina: holter pressori, cardiaci e elettrocardiogrammi;

-servizi infermieristici (con o senza prescrizione medica) sia in farmacia che a domicilio.

Nel corso del 2019, gli stessi servizi sopra descritti, sono stati attivati presso altre sedi, quali:

Afas n. 1, Afas n. 3; Afas n. 5; Afas n. 8. Nel corso del 2020 si aggiungeranno altre sedi ed i servizi fisioterapici, soprattutto a domicilio.

I prezzi delle prestazioni sopra elencate a carico della cittadinanza sono in linea con quelli dei relativi ticket sanitari e/o a prezzo calmierato rispetto a quelli del corrente mercato.

Si fa presente che nell'estate del 2019, su mandato del Vice Sindaco della Città di Perugia, le farmacie pubbliche e private hanno effettuato nella stagione estiva, il servizio di consegna di farmaci a domicilio (non per le urgenze) rivolto a categorie svantaggiate.

LA GALENICA IN FARMACIA

E' stato adeguatamente attrezzato il laboratorio della farmacia A.f.a.s. n° 5 di Madonna Alta (strategica per le vie di comunicazione) al fine di poter implementare le preparazioni galeniche, in particolar modo le capsule, in modo da poter preparare sostanze che offrono sicuramente un vantaggio per la cittadinanza sia in materia di risparmio economico che di disporre di formulazioni di difficile reperibilità nel mercato (personalizzazione delle terapie).

ESTENSIONE DEL SERVIZIO, GUARDIA FARMACEUTICA

L'Azienda, alla luce della nuova normativa sugli orari e turni di servizio, ha esteso, nel corso del 2018, gli orari di apertura delle sedi, in particolare anticipando l'apertura mattutina e aprendo i battenti anche nella fascia oraria che va dalle ore 13:00 alle ore 16:00. Tranne che nella sede Afas n.10 di San Feliciano, tutte le altre sedi osservano orario continuato.

Di fondamentale importanza per la cittadinanza, è stata l'apertura a battenti aperti della farmacia di Madonna Alta. Infatti dal 02 gennaio 2019, dalle ore 8:00 alle ore 24:00 di tutti i giorni dell'anno, domeniche e festivi compresi, la farmacia Afas n. 5 rimane aperta al pubblico, svolgendo così un importante servizio sociale. Inoltre, dalle ore 20:00 alle ore 24:00, è presente in farmacia una Guardia Giurata, garantendo così la sicurezza sia dei dipendenti che dei cittadini. Tale presenza è stata molto apprezzata anche dai residenti del quartiere, che percepiscono un maggiore senso di sicurezza.

FARMACISTA TUTOR

Iniziative di tutoraggio quotidiano del cittadino fanno parte del dna dell'azienda che dedica particolare attenzione alla formazione dei propri farmacisti al counselling; in ogni sede un farmacista "dedicato", facilmente individuabile, sarà a disposizione del cittadino a supporto delle campagne e delle iniziative di prevenzione.

CONVENZIONE ANMIC

Con la conferenza stampa tenutasi nel mese di maggio 2018 presso Afas, si è siglato il Progetto di collaborazione con ANMIC (Associazione Italiana Mutilati e Invalidi Civili). L'Associazione è un Ente Morale nazionale che nasce nel 1956 con scopi di rappresentanza, tutela e promozione dei diritti e degli interessi morali ed economici dell'intera categoria presso le pubbliche Amministrazioni ed Enti aventi per scopo l'educazione, il lavoro e l'assistenza ai cittadini disabili nel rispetto delle legislazioni in vigore. Così Afas ha incentivato la diffusione delle corrette informazioni, delle buone pratiche alla cittadinanza, attraverso la presenza di un Operatore dell'Associazione presso le proprie farmacie. Tale sportello è stato molto apprezzato dai cittadini. La collaborazione è stata estesa anche nel 2019 e confermata anche per il 2020.

CONVENZIONE CON AIFI

Nel novembre 2017, presso la Sala Rossa di Palazzo dei Priori, è stato siglato l'Accordo di Collaborazione con AIFI "Associazione Insieme Fratelli Indios" Onlus.

Con l'avvento delle normative che hanno sancito il recupero del cibo e dei medicinali (Legge nazionale Gadda n. 166/2016 e Legge Regione Umbria n. 16 del 14/11/2017) si sono normate le modalità di raccolta dei farmaci in corso di validità da destinare a strutture caritatevoli che avessero al loro interno un servizio medico per la loro gestione. L'Accordo siglato ha previsto l'installazione gratuita di contenitori chiuse a chiave (la cui chiave è di sola pertinenza dei Volontari AIFI) ed il ritiro, sempre gratuito, da parte dei Volontari AIFI, presso le sedi farmaceutiche Afas. Il cittadino che ha al suo domicilio farmaci non più utilizzabili (cambio di cura, decessi...) li porta in farmacia, dove il farmacista Afas controlla la scadenza (entro otto mesi dalla data stampigliata nella confezione), l'integrità e vi appone (disposizione ulteriore voluta da Afas) un'etichetta con la dicitura "non vendibile" e lo deposita all'interno del contenitore: si specifica che quest'ultimo, essere ad essere chiuso a chiave, è fatto in maniera tale da impedire il recupero del contenuto. Non possono essere inseriti farmaci appartenenti alla legge degli stupefacenti (DPR 309/90) e che devono essere conservati in frigorifero: per questo il farmacista rappresenta la figura professionale garante. AIFI, la cui sede centrale è presso il Centro Missionario Medicinali Onlus della Caritas Diocesana di Firenze, manda poi questi medicinali in Amazzonia. Viste le necessità anche nel territorio comunale di Perugia, AIFI e Afas, si sono accordati con i medici volontari della Caritas diocesana di Perugia e con altre realtà territoriali dove sono presenti medici, di donare loro, in prima istanza, i medicinali e presidi lasciati nei contenitori. Nell'arco del 2019 sono stati raccolti nelle farmacie Afas, ben 328 kg di farmaci (140 kg nel 2028) e, si sottolinea ancora, il tutto a costo zero per Afas in quanto gestito in maniera volontaristica da AIFI.

CONVENZIONE ADISU

E' proseguita nell'arco del 2019 la collaborazione con ADISU (la Convenzione è stata rinnovata ed implementata in data 29 giugno 2018; la prima Convenzione fu siglata nel giugno 2009) ed Amici di ADISU, finalizzata a garantire il diritto alla cura e difesa della salute degli studenti universitari. Questi sono gli impegni principali che la Convenzione prevede:

- incontri presso le Case degli Studenti su temi inerenti la Salute e il benessere;
- diffusione della Fidelity Card con possibilità di beneficiare di un'ulteriore scontistica al momento dell'acquisto del prodotto (farmaco etico escluso);
- riorganizzazione dei distributori automatici di profilattici e materiale di prima necessità nelle principali Case degli Studenti

Anche nel 2020 si intensificherà tale collaborazione.

URP

Nel rispetto degli impegni assunti con la Carta dei Servizi e con il Codice Etico, presso gli uffici amministrativi è attivo un Ufficio Relazioni con il Pubblico al quale possono accedere i cittadini per dialogare con l'azienda, fare osservazioni e dare suggerimenti ma anche per formulare richieste e contestazioni.

RIMBORSI AI CITTADINI

Come previsto nella Carta dei Servizi, l'azienda, unica del settore in Italia, si fa carico di un rimborso in denaro qualora provochi al cittadino un disservizio nel reperimento e consegna del farmaco. Anche tale servizio si esplica presso l'URP. Nel 2019 non sono stati richiesti e quindi erogati, rimborsi ai cittadini.

SERVIZIO CUP, CUP IN RETE, PRENOTAZIONE CAMPAGNE

In tutte le nostre sedi, in collaborazione con le Aziende USL e Ospedaliera, è attivo un servizio di prenotazione per analisi e visite specialistiche. L'Azienda mette a disposizione le strutture e gli operatori.

Il servizio CUP è reso disponibile anche direttamente da casa collegandosi all'indirizzo Internet dell'azienda; tale servizio è unico in Italia.

E' attivato ed è funzionante il servizio di riscossione ticket.

SPORTELLO TELEMATICO DELLA SALUTE

A.F.A.S., nel 2019, ha rinnovato completamente il sito internet all'indirizzo www.afas.it, all'interno del quale è disponibile ed accessibile lo Sportello Telematico della Salute, una farmacia virtuale per fornire informazioni e servizi in tempo reale direttamente da casa, 24 ore su 24, sul servizio farmaceutico e i servizi aggiuntivi prestati dalle proprie farmacie, sui servizi sanitari di base, le strutture convenzionate, i centri specializzati di terapia e prevenzione, le modalità di accesso a tali servizi; inoltre consente la prenotazione di farmaci e prodotti, gli acquisti in rete, le prenotazioni CUP direttamente da casa.

Al suo interno è stato inoltre allestito un corner virtuale di prodotti per celiachia e alimentazioni particolari, prenotabili direttamente da casa presso la sede A.F.A.S. più comoda rispetto alla abitazione del paziente.

Inoltre, l'Azienda ha una pagina sui social network facebook ed instagram, costantemente aggiornata e visitata da molti utenti, nonché presente su youtube.

CAMPAGNE DI PREVENZIONE

L'Azienda, nel rispetto degli obblighi statuari, organizza periodiche campagne di informazione e prevenzione riguardanti vari argomenti e patologie, che divulga attraverso delle news "Afas Informa" sia presso le sedi (vetrine, supporti audiovisivi e materiale cartaceo distribuito sui banconi delle farmacie) che attraverso web (sito internet, facebook, instagram, youtube). Organizza inoltre conferenze e partecipa ad iniziative e convegni in sinergia con l'Azienda Usl, l'Azienda Ospedaliera, l'Università, i servizi sociali del Comune, le Associazioni di Volontariato, il sindacato e quanti altri sono interessati nel territorio alla prevenzione.

INCONTRIAMOCI IN FARMACIA: CONOSCERE PER PREVENIRE

Con tale iniziativa si vogliono informare i cittadini su argomenti di educazione alla salute e al benessere approfittando delle qualità professionali e della preparazione dei nostri operatori e di esperti specializzati su vari argomenti di volta in volta individuati.

Tale iniziativa, caratterizzata anche dall'intermezzo di un piccolo buffet, ha, per ogni sede, cadenza periodica e serve, oltre che a dare risposte esaurienti ed esaustive ai cittadini, a favorire la familiarità fra operatori e cittadini stessi.

FARMACIA NEL TERRITORIO

Si tratta di iniziative di cui l'Azienda si fa carico con i suoi operatori al di fuori delle sedi, nel territorio del Comune di Perugia, allo scopo di informare, prevenire, rispondere ai bisogni di salute e benessere dei cittadini; esse riguardano:

CONFERENZE PRESSO I CENTRI SOCIO CULTURALI, LE SEDI TERRITORIALI DEL COMUNE DI PERUGIA o altri luoghi di AGGREGAZIONE

su argomenti di interesse degli utenti; tali conferenze, della durata di due ore circa, prevedono anche un notevole impegno dei Relatori, che sono i Farmacisti dell'Azienda, anche nella preparazione e sviluppo degli argomenti. All'occorrenza ci si gioverà anche dell'apporto di esperti esterni.

CAMPAGNE DI INFORMAZIONE ED INIZIATIVE DI PREVENZIONE E SCREENING

Organizzate in collaborazione con Associazioni di Volontariato e Strutture Sanitarie pubbliche, allestendo stand e corner in occasione di fiere, sagre e manifestazioni pubbliche.

Di grande importanza è lo screening di prevenzione cardiovascolare promosso dalla Regione Umbria, cosiddetto **"TV Screening"**, attivato, in una prima fase sperimentale, a dicembre 2019.

Le malattie cardiovascolari rappresentano la prima causa di morte nel mondo occidentale e hanno anche un notevole impatto in termini di disabilità.

I fattori di rischio modificabili per le malattie cardiovascolari (ipertensione arteriosa, ipercolesterolemia, diabete, fumo di tabacco, sovrappeso/obesità, sedentarietà, dieta) interagiscono fra loro e quando coesistono la loro azione diventa moltiplicativa o sinergica nel determinare il rischio di malattia.

Obiettivo dello screening è quello di contribuire al contrasto della patologia cardiovascolare e alla riduzione della mortalità per eventi cardiovascolari attraverso il cambiamento degli stili di vita e l'individuazione e il trattamento di soggetti ipertesi, iperglicemici e ipercolesterolemici che non sono consapevoli della loro situazione a rischio.

La popolazione bersaglio dello screening è rappresentata dai cittadini residenti in Umbria con un'età compresa tra i 45 e 59 anni.

Le fasi del percorso prevedono l'individuazione della popolazione eleggibile, ovvero la popolazione bersaglio meno gli esclusi dall'invito per particolari condizioni di salute già note ai MMG: essa è stimata intorno al 15% della popolazione. Poi c'è la chiamata attiva di detta popolazione (circa 170.000 in 3 anni) da parte del Centro Screening tramite lettera di invito. Acquisizione, da parte di personale appositamente individuato e formato (Farmacisti), dei seguenti dati: colesterolo totale, glicemia, pressione sistolica/diastolica, peso, altezza, abitudine al fumo, attività fisica. Inserimento dei dati nel gestionale regionale Demetra, intervento di counselling breve per la correzione degli stili di vita e orientamento riguardo alle proposte strutturate di contrasto ai fattori di rischio comportamentali.

LA FARMACIA DI COMUNITA'

Il 17 ottobre 2019 è stato sancito l'accordo Stato-Regioni sulle "Linee di indirizzo per la sperimentazione dei nuovi servizi nella farmacia di Comunità". La previsione per le Farmacie di fornire nuovi servizi in ambito sanitario ai cittadini nasce con la Legge n. 69/2009, recante disposizioni per lo sviluppo economico in differenti settori strategici per l'economia e il commercio. All'interno di questa legge, precisamente all'art. 11, è stata definita la normativa di previsione di un nuovo modello di Farmacia dei Servizi. Ma solo con l'emanazione del d.lvo 153/2009, il Governo ha definito i "nuovi compiti e funzioni assistenziali delle Farmacie". Per quanto riguarda i servizi da avviare nelle farmacie, secondo le Linee guida, si potrà attingere soltanto in un menù predefinito che comprende riconciliazione della terapia farmacologica e monitoraggio dell'aderenza alla terapia (servizi cognitivi), gestione del Fascicolo Sanitario Elettronico (servizi al front office), telemedicina (holter pressorio e cardiaco, elettrocardiogramma, autspirometria) e screening del tumore al colon retto.

L'art. 1, commi da 403 a 406, della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, prevede l'avvio in nove regioni, per il triennio 2018-2020, di una sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall'art. 1 del citato d.lvo 153/09, erogate dalle farmacie con oneri a carico del SSN, autorizzando la spesa di 6 milioni di euro per l'anno 2018, di 12 milioni di euro per l'anno 2019 e di 18 milioni di euro per l'anno 2020.

Con decreto del Ministero della salute, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze, del 17 maggio 2018 sono individuate nuove regioni interessate per la sperimentazione, di cui tre per l'anno 2018 (Piemonte, Lazio, Puglia), ulteriori tre per l'anno 2019 (Lombardia, Emilia Romagna e Sicilia), e ulteriori tre per l'anno 2020 (Veneto, Umbria e Campania).

Entro il 2020, alcune farmacie della regione Umbria, ossia quelle che hanno i requisiti minimi di standard di qualità al loro interno, potranno partire con questa fase sperimentale.

Al momento sono stati definiti i criteri generali e si sta ragionando sulla remunerazione.

CONFERENZE DI EDUCAZIONE ALLA SALUTE PRESSO LE SCUOLE MEDIE DEL TERRITORIO

Nell'ambito della realizzazione di un percorso di educazione alla salute richiesto dai Dirigenti Scolastici e Rappresentanti di alcune Scuole Medie inferiori e superiori del Territorio, anche in collaborazione con i Servizi Sanitari Territoriali della USL, l'Azienda, tramite i propri Farmacisti, si fa carico di alcuni incontri con alunni e docenti delle classi 4' e 5' elementari e 1', 2', 3' Medie su un "pacchetto didattico" scelto in base alle necessità ed articolato con gli altri operatori, e, con alunni delle scuole superiori sul tema della prevenzione delle malattie a trasmissione sessuale.

Finalità generali: la salute come riferimento concettuale e come valore significativo nello sviluppo dell'individuo

Obiettivi: favorire i processi di responsabilizzazione ed organizzazione delle risposte ai bisogni fisici, psicologici e sociali nell'età evolutiva; ampliamento delle conoscenze e promozione delle consapevolezze su alcune esigenze proprie della pre-adolescenza.

Contenuti: Informazioni, reazioni emotive, atteggiamenti e condotte verso "il corpo che cambia".

PERCORSO DI COMUNICAZIONE

Nel rispetto degli obblighi assunti nei confronti dei cittadini con la "Carta dei Servizi", l'Azienda si impegna a realizzare un percorso di "comunicazione" che serve per comunicare all'utente chi è, che cosa fa e come lo vuol fare, per mettersi a disposizione dell'utente e nel contempo verificare se i servizi prestati siano rispondenti ai suoi bisogni e se la qualità e l'efficacia siano adeguati agli standard stabiliti, articolato in vari momenti.

- Comunicazione attraverso le Sedi a mezzo di ausili audiovisivi e con la realizzazione di vetrine dedicate in grado di dare messaggi facili e comprensibili.
- Comunicazione a mezzo stampa attraverso giornali locali o riviste.
- Comunicazione attraverso pubblicazioni specifiche (pieghevoli) da distribuire in varia maniera.
- Comunicazione attraverso la presenza a manifestazioni nel territorio.
- Realizzazione periodica di indagini di Customer Satisfaction rivolte sia al proprio bacino di utenza che all'intera cittadinanza anche coinvolgendo le associazioni dei consumatori.

4.e) Linea programmatica "modelli organizzativi e gestionali ed i programmi per l'acquisizione e la valorizzazione delle risorse umane"

Descrizione:

L'azienda non rientra nella tipologia indicata per questa linea programmatica.

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
GESTIONE PROPRIA**

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
riclassificato artt. 2424 2425 CC

CONTO ECONOMICO

Ricavi di esercizio al netto IVA	€	19.407.766,21
prestazioni CUP e monitoraggio	€	350.000,00
recupero spese da gestioni per conto	€	107.000,00
Totale ricavi	€	19.864.766,21
costo del venduto	€	12.614.126,54
valore aggiunto	€	7.250.639,67
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	1.241.547,89
Affitto ramo d'azienda	€	890.000,00
spese per il personale	€	4.033.372,80
marginale operativo lordo	€	1.085.718,97
quota ammortamento ordinario	€	310.000,00
trattenute SSN	€	440.000,00
marginale operativo netto	€	335.718,97
proventi finanziari	€	-
proventi ed oneri straordinari	€	-
proventi da locazione immobili	€	9.000,00
oneri finanziari	-€	15.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	329.718,97
IRES	€	90.672,72
IRAP	€	41.173,32
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	197.872,93

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2020 / 2021 / 2022
GESTIONE PROPRIA

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2020/2021/2022
riclassificato artt. 2424 2425 CC**

CONTO ECONOMICO	2020	2021	2022
Ricavi di esercizio al netto IVA	€ 19.864.766,21	€ 20.262.061,53	€ 20.667.302,76
costo del venduto	€ 12.614.126,54	€ 12.866.409,07	€ 13.123.737,25
valore aggiunto	€ 7.250.639,67	€ 7.395.652,46	€ 7.543.565,51
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€ 1.241.547,89	€ 1.266.378,85	€ 1.291.706,42
Affitto ramo d'azienda	€ 890.000,00	€ 894.450,00	€ 898.922,25
spese per il personale	€ 4.033.372,80	€ 4.114.040,26	€ 4.196.321,07
 margine operativo lordo	 € 1.085.718,97	 € 1.120.783,35	 € 1.156.615,77
quota ammortamento ordinario	€ 310.000,00	€ 316.200,00	€ 322.524,00
trattenute SSN	€ 440.000,00	€ 448.800,00	€ 457.776,00
 margine operativo netto	 € 335.718,97	 € 355.783,35	 € 376.315,77
proventi finanziari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi ed oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi da locazione immobili	€ 9.000,00	€ 9.180,00	€ 9.363,60
oneri finanziari	-€ 15.000,00	-€ 13.000,00	-€ 11.000,00
 RISULTATO ANTE IMPOSTE	 € 329.718,97	 € 351.963,35	 € 374.679,37
IRES	€ 90.672,72	€ 95.030,11	€ 101.163,43
IRAP	€ 41.173,32	€ 42.607,13	€ 44.070,67
 RISULTATO DI ESERCIZIO	 € 197.872,93	 € 214.326,11	 € 229.445,27

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
FARMACIA N. 10 DI SAN FELICIANO
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE**

FARMACIA N.10 SAN FELICIANO IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020 riclassificato artt. 2424 2425 CC		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi di esercizio al netto IVA	€	786.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	16.000,00
Totale ricavi	€	802.000,00
costo del venduto	€	504.217,40
valore aggiunto	€	297.782,60
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	66.846,57
spese per il personale	€	192.313,28
marginale operativo lordo	€	38.622,75
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	8.100,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	30.522,75
IRES	€	8.393,76
IRAP	€	2.540,43
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	19.588,56

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
FARMACIA N. 11 DI TODI
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI TODI

FARMACIA N.11 TODI
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI TODI
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
riclassificato artt. 2424 2425 CC

CONTO ECONOMICO

Ricavi di esercizio al netto IVA	€	894.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	13.000,00
Totale ricavi	€	907.000,00
costo del venduto	€	574.131,00
valore aggiunto	€	332.869,00
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	45.714,57
spese per il personale	€	219.160,38
marginale operativo lordo	€	67.994,05
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	3.100,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	64.894,05
IRES	€	17.845,86
IRAP	€	4.069,37
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	42.978,80

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
FARMACIA N. 14 DI CITTÀ DELLA PIEVE
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTÀ DELLA PIEVE

FARMACIA N.14 CITTA' DELLA PIEVE
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
riclassificato artt. 2424 2425 CC

CONTO ECONOMICO

Ricavi di esercizio al netto IVA	€	1.612.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	35.000,00
Totale ricavi	€	1.647.000,00
costo del venduto	€	1.031.516,10
valore aggiunto	€	615.483,90
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	93.876,97
spese per il personale	€	297.386,38
marginale operativo lordo	€	224.220,55
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	49.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	175.220,55
IRES	€	48.185,65
IRAP	€	8.921,25
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	118.113,63

AZIENDA SPECIALE FARMACIE
A.F.A.S. - PERUGIA
VIA FABIO FILZI 16/I - PERUGIA

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERA N. 39 DEL 20 DICEMBRE 2019

- PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022
 - BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2020
 - BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE PER GLI ESERCIZI 2020 – 2021 – 2022
 - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI MAGIONE
 - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI TODI
 - BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE
-
-

L'anno duemiladiciannove, il giorno venti del mese di dicembre

20 dicembre 2019

in Perugia presso la Sede dell'Azienda è stato convocato il

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

nelle forme e termini di legge al quale risultano presenti:

- Antonio D'Acunto – Presidente
- Francesco Diotallevi – Consigliere
- Mauro Uffizialetti – Membro del Collegio dei Revisori
- Enrico Vantaggi – Membro del Collegio dei Revisori

Il Presidente del Collegio dei Revisori Dott. Massimo Anticoli ha giustificato la propria assenza.

Accertato che la seduta del Consiglio è stata convocata con il rispetto delle norme di cui all'art. 11 dello Statuto Aziendale e che il numero dei presenti è legale per la validità dell'adunanza in prima convocazione, il Presidente Antonio D'Acunto assume la presidenza e dichiara aperta la seduta alla quale assistono con voto consultivo il Direttore dell'Azienda Dott. Cerquiglini Raimondo e con funzioni di Segretario verbalizzante il Rag. Leonardo Catana.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Udita l'illustrazione del Direttore Generale sui progetti di:

- PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022
- BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2020
- BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE PER GLI ESERCIZI 2020 – 2021 – 2022
- BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI MAGIONE
- BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI TODI
- BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE

predisposti dal Direttore e dal Responsabile Amministrativo;

Visti gli artt. 6 del T.U. 15.10.1925, n. 2578 e 35, 36, 37 dello Statuto Aziendale;

Con voti unanimi espressi nei modi e termini di legge

DELIBERA

- **di approvare con riserva e con facoltà di apportare modifiche, il Bilancio di Previsione 2020 nelle seguenti risultanze:**

BILANCIO DI PREVISIONE ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020

GESTIONE PROPRIA

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
riclassificato artt. 2424 2425 CC

CONTO ECONOMICO

Ricavi di esercizio al netto IVA	€	19.407.766,21
prestazioni CUP e monitoraggio	€	350.000,00
recupero spese da gestioni per conto	€	107.000,00
Totale ricavi	€	19.864.766,21
costo del venduto	€	12.614.126,54
valore aggiunto	€	7.250.639,67
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	1.241.547,89
Affitto ramo d'azienda	€	890.000,00
spese per il personale	€	4.033.372,80
marginale operativo lordo	€	1.085.718,97
quota ammortamento ordinario	€	310.000,00
trattenute SSN	€	440.000,00
marginale operativo netto	€	335.718,97
proventi finanziari	€	-
proventi ed oneri straordinari	€	-
proventi da locazione immobili	€	9.000,00
oneri finanziari	-€	15.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	329.718,97
IRES	€	90.672,72
IRAP	€	41.173,32
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	197.872,93

**GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE
FARMACIA DI SAN FELICIANO**

FARMACIA N.10 SAN FELICIANO
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
 riclassificato artt. 2424 2425 CC

CONTO ECONOMICO

Ricavi di esercizio al netto IVA	€	786.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	16.000,00
Totale ricavi	€	802.000,00
costo del venduto	€	504.217,40
valore aggiunto	€	297.782,60
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	66.846,57
spese per il personale	€	192.313,28
marginale operativo lordo	€	38.622,75
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	8.100,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	30.522,75
IRES	€	8.393,76
IRAP	€	2.540,43
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	19.588,56

GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI TODI
FARMACIA DI TODI

FARMACIA N.11 TODI
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI TODI
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
riclassificato artt. 2424 2425 CC

CONTO ECONOMICO

Ricavi di esercizio al netto IVA	€	894.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	13.000,00
Totale ricavi	€	907.000,00
costo del venduto	€	574.131,00
valore aggiunto	€	332.869,00
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	45.714,57
spese per il personale	€	219.160,38
marginale operativo lordo	€	67.994,05
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	3.100,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	64.894,05
IRES	€	17.845,86
IRAP	€	4.069,37
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	42.978,80

GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE
FARMACIA DI CITTA' DELLA PIEVE - VIA GARIBALDI

FARMACIA N.14 CITTA' DELLA PIEVE
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
 riclassificato artt. 2424 2425 CC

CONTO ECONOMICO

Ricavi di esercizio al netto IVA	€	1.612.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	35.000,00
Totale ricavi	€	1.647.000,00
costo del venduto	€	1.031.516,10
valore aggiunto	€	615.483,90
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	93.876,97
spese per il personale	€	297.386,38
marginale operativo lordo	€	224.220,55
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	49.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	175.220,55
IRES	€	48.185,65
IRAP	€	8.921,25
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	118.113,63

Il Consiglio di Amministrazione delibera inoltre, visti gli art. 6 del T.U. 15/10/1925 n. 2578, art. 40 del D.P.R. 4/10/1986 n. 903 e 37 dello Statuto Aziendale:

- di dare atto che al Bilancio di Previsione è allegata la tabella organica del personale per le esigenze funzionali dal 01/01/2020, la tabella numerica del personale in servizio alla data di approvazione del Consiglio di Amministrazione;
- di dare atto che il Bilancio presenta, come risultato di esercizio, per la gestione propria, un utile al netto delle imposte di € 197,872,93.
- **di approvare con riserva e con facoltà di apporre modifiche, il bilancio preventivo economico pluriennale (riclassificato artt. 2424 2425 c.c.) per gli esercizi 2020 – 2021 – 2022, nelle seguenti risultanze:**

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2020/2021/2022
riclassificato artt. 2424 2425 CC**

CONTO ECONOMICO	2020	2021	2022
Ricavi di esercizio al netto IVA	€ 19.864.766,21	€ 20.262.061,53	€ 20.667.302,76
costo del venduto	€ 12.614.126,54	€ 12.866.409,07	€ 13.123.737,25
valore aggiunto	€ 7.250.639,67	€ 7.395.652,46	€ 7.543.565,51
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€ 1.241.547,89	€ 1.266.378,85	€ 1.291.706,42
Affitto ramo d'azienda	€ 890.000,00	€ 894.450,00	€ 898.922,25
spese per il personale	€ 4.033.372,80	€ 4.114.040,26	€ 4.196.321,07
marginale operativo lordo	€ 1.085.718,97	€ 1.120.783,35	€ 1.156.615,77
quota ammortamento ordinario	€ 310.000,00	€ 316.200,00	€ 322.524,00
trattenute SSN	€ 440.000,00	€ 448.800,00	€ 457.776,00
marginale operativo netto	€ 335.718,97	€ 355.783,35	€ 376.315,77
proventi finanziari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi ed oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi da locazione immobili	€ 9.000,00	€ 9.180,00	€ 9.363,60
oneri finanziari	-€ 15.000,00	-€ 13.000,00	-€ 11.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 329.718,97	€ 351.963,35	€ 374.679,37
IRES	€ 90.672,72	€ 95.030,11	€ 101.163,43
IRAP	€ 41.173,32	€ 42.607,13	€ 44.070,67
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 197.872,93	€ 214.326,11	€ 229.445,27

di approvare con riserva e con facoltà di apporre modifiche:

- PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022
- BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2020

- BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE PER GLI ESERCIZI 2020 – 2021 – 2022
- BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI MAGIONE
- BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI TODI
- BILANCIO DI PREVISIONE 2020 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE

Di comunicare la presente deliberazione al Consiglio Comunale di Perugia ai sensi degli art. 35, 36, 37 dello Statuto Aziendale.

IL PRESIDENTE
Avv. Antonio D'Acunto

F.to Avv. Antonio D'Acunto

IL SEGRETARIO
Leonardo Catana

F.to Leonardo Catana

AZIENDA SPECIALE FARMACIE
A.F.A.S. - PERUGIA
VIA FABIO FILZI 16/I - PERUGIA

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERA N. 22 DEL 20 MARZO 2020

PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022

L'anno duemilaventi, il giorno venti del mese di marzo

20 marzo 2020

in Perugia presso la Sede dell'Azienda è stato convocato il

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

nelle forme e termini di legge al quale risultano presenti:

- Antonio D'Acunto – Presidente (in sede)
- Francesco Diotallevi – Vice-Presidente (collegato via Skype)
- Cristina Merli – Consigliere (collegata via Skype)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Udita l'illustrazione del Direttore Generale sul progetto PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022 predisposto dal Direttore e dal Responsabile Amministrativo, i cui conti di previsione vengono di seguito riportati:

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020

GESTIONE PROPRIA

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020	
riclassificato artt. 2424 2425 CC	
CONTO ECONOMICO	
Ricavi di esercizio al netto IVA	€ 19.407.766,21
prestazioni CUP e monitoraggio	€ 350.000,00
recupero spese da gestioni per conto	€ 107.000,00
Totale ricavi	€ 19.864.766,21
costo del venduto	€ 12.614.126,54
valore aggiunto	€ 7.250.639,67
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€ 1.241.547,89
Affitto ramo d'azienda	€ 890.000,00
spese per il personale	€ 4.033.372,80
 margine operativo lordo	€ 1.085.718,97
quota ammortamento ordinario	€ 310.000,00
trattenute SSN	€ 440.000,00
 margine operativo netto	€ 335.718,97
proventi finanziari	€ -
proventi ed oneri straordinari	€ -
proventi da locazione immobili	€ 9.000,00
oneri finanziari	-€ 15.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 329.718,97
IRES	€ 90.672,72
IRAP	€ 41.173,32
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 197.872,93

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2020 / 2021 / 2022
GESTIONE PROPRIA**

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2020/2021/2022
riclassificato artt. 2424 2425 CC**

CONTO ECONOMICO	2020	2021	2022
Ricavi di esercizio al netto IVA	€ 19.864.766,21	€ 20.262.061,53	€ 20.667.302,76
costo del venduto	€ 12.614.126,54	€ 12.866.409,07	€ 13.123.737,25
valore aggiunto	€ 7.250.639,67	€ 7.395.652,46	€ 7.543.565,51
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€ 1.241.547,89	€ 1.266.378,85	€ 1.291.706,42
Affitto ramo d'azienda	€ 890.000,00	€ 894.450,00	€ 898.922,25
spese per il personale	€ 4.033.372,80	€ 4.114.040,26	€ 4.196.321,07
marginale operativo lordo	€ 1.085.718,97	€ 1.120.783,35	€ 1.156.615,77
quota ammortamento ordinario	€ 310.000,00	€ 316.200,00	€ 322.524,00
trattenute SSN	€ 440.000,00	€ 448.800,00	€ 457.776,00
marginale operativo netto	€ 335.718,97	€ 355.783,35	€ 376.315,77
proventi finanziari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi ed oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi da locazione immobili	€ 9.000,00	€ 9.180,00	€ 9.363,60
oneri finanziari	-€ 15.000,00	-€ 13.000,00	-€ 11.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 329.718,97	€ 351.963,35	€ 374.679,37
IRES	€ 90.672,72	€ 95.030,11	€ 101.163,43
IRAP	€ 41.173,32	€ 42.607,13	€ 44.070,67
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 197.872,93	€ 214.326,11	€ 229.445,27

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020

FARMACIA N. 10 DI SAN FELICIANO

IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE

FARMACIA N.10 SAN FELICIANO		
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE		
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020		
riclassificato artt. 2424 2425 CC		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi di esercizio al netto IVA	€	786.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	16.000,00
Totale ricavi	€	802.000,00
costo del venduto	€	504.217,40
valore aggiunto	€	297.782,60
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	66.846,57
spese per il personale	€	192.313,28
marginе operativo lordo	€	38.622,75
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	8.100,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	30.522,75
IRES	€	8.393,76
IRAP	€	2.540,43
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	19.588,56

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020

FARMACIA N. 11 DI TODI

IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI TODI

FARMACIA N.11 TODI		
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI TODI		
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020		
riclassificato artt. 2424 2425 CC		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi di esercizio al netto IVA	€	894.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	13.000,00
Totale ricavi	€	907.000,00
costo del venduto	€	574.131,00
valore aggiunto	€	332.869,00
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	45.714,57
spese per il personale	€	219.160,38
marginale operativo lordo	€	67.994,05
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	3.100,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	64.894,05
IRES	€	17.845,86
IRAP	€	4.069,37
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	42.978,80

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020

FARMACIA N. 14 DI CITTÀ DELLA PIEVE

IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTÀ DELLA PIEVE

FARMACIA N.14 CITTA' DELLA PIEVE		
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE		
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020		
riclassificato artt. 2424 2425 CC		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi di esercizio al netto IVA	€	1.612.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	35.000,00
Totale ricavi	€	1.647.000,00
costo del venduto	€	1.031.516,10
valore aggiunto	€	615.483,90
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	93.876,97
spese per il personale	€	297.386,38
marginale operativo lordo	€	224.220,55
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	49.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	175.220,55
IRES	€	48.185,65
IRAP	€	8.921,25
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	118.113,63

Visti gli artt. 6 del T.U. 15.10.1925, n. 2578 e 35, 36, 37 dello Statuto Aziendale;

Con voti unanimi espressi nei modi e termini di legge

DELIBERA

- di approvare il piano programma del triennio 2020 – 2021 – 2022, con i conti previsionali di seguito riportati:

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020

GESTIONE PROPRIA

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020	
riclassificato artt. 2424 2425 CC	
CONTO ECONOMICO	
Ricavi di esercizio al netto IVA	€ 19.407.766,21
prestazioni CUP e monitoraggio	€ 350.000,00
recupero spese da gestioni per conto	€ 107.000,00
Totale ricavi	€ 19.864.766,21
costo del venduto	€ 12.614.126,54
valore aggiunto	€ 7.250.639,67
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€ 1.241.547,89
Affitto ramo d'azienda	€ 890.000,00
spese per il personale	€ 4.033.372,80
marginale operativo lordo	€ 1.085.718,97
quota ammortamento ordinario	€ 310.000,00
trattenute SSN	€ 440.000,00
marginale operativo netto	€ 335.718,97
proventi finanziari	€ -
proventi ed oneri straordinari	€ -
proventi da locazione immobili	€ 9.000,00
oneri finanziari	-€ 15.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 329.718,97
IRES	€ 90.672,72
IRAP	€ 41.173,32
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 197.872,93

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2020 / 2021 / 2022
GESTIONE PROPRIA**

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2020/2021/2022
riclassificato artt. 2424 2425 CC**

CONTO ECONOMICO	2020	2021	2022
Ricavi di esercizio al netto IVA	€ 19.864.766,21	€ 20.262.061,53	€ 20.667.302,76
costo del venduto	€ 12.614.126,54	€ 12.866.409,07	€ 13.123.737,25
valore aggiunto	€ 7.250.639,67	€ 7.395.652,46	€ 7.543.565,51
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€ 1.241.547,89	€ 1.266.378,85	€ 1.291.706,42
Affitto ramo d'azienda	€ 890.000,00	€ 894.450,00	€ 898.922,25
spese per il personale	€ 4.033.372,80	€ 4.114.040,26	€ 4.196.321,07
marginale operativo lordo	€ 1.085.718,97	€ 1.120.783,35	€ 1.156.615,77
quota ammortamento ordinario	€ 310.000,00	€ 316.200,00	€ 322.524,00
trattenute SSN	€ 440.000,00	€ 448.800,00	€ 457.776,00
marginale operativo netto	€ 335.718,97	€ 355.783,35	€ 376.315,77
proventi finanziari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi ed oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi da locazione immobili	€ 9.000,00	€ 9.180,00	€ 9.363,60
oneri finanziari	-€ 15.000,00	-€ 13.000,00	-€ 11.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 329.718,97	€ 351.963,35	€ 374.679,37
IRES	€ 90.672,72	€ 95.030,11	€ 101.163,43
IRAP	€ 41.173,32	€ 42.607,13	€ 44.070,67
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 197.872,93	€ 214.326,11	€ 229.445,27

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020**FARMACIA N. 10 DI SAN FELICIANO****IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE**

FARMACIA N.10 SAN FELICIANO		
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE		
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020		
riclassificato artt. 2424 2425 CC		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi di esercizio al netto IVA	€	786.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	16.000,00
Totale ricavi	€	802.000,00
costo del venduto	€	504.217,40
valore aggiunto	€	297.782,60
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	66.846,57
spese per il personale	€	192.313,28
marginale operativo lordo	€	38.622,75
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	8.100,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	30.522,75
IRES	€	8.393,76
IRAP	€	2.540,43
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	19.588,56

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020

FARMACIA N. 11 DI TODI

IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI TODI

FARMACIA N.11 TODI		
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI TODI		
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020		
riclassificato artt. 2424 2425 CC		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi di esercizio al netto IVA	€	894.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	13.000,00
Totale ricavi	€	907.000,00
costo del venduto	€	574.131,00
valore aggiunto	€	332.869,00
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	45.714,57
spese per il personale	€	219.160,38
 margine operativo lordo	€	67.994,05
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	3.100,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	64.894,05
IRES	€	17.845,86
IRAP	€	4.069,37
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	42.978,80

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020
FARMACIA N. 14 DI CITTÀ DELLA PIEVE
IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTÀ DELLA PIEVE

FARMACIA N.14 CITTA' DELLA PIEVE IN GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2020 riclassificato artt. 2424 2425 CC		
CONTO ECONOMICO		
Ricavi di esercizio al netto IVA	€	1.612.000,00
prestazioni CUP e monitoraggio	€	35.000,00
Totale ricavi	€	1.647.000,00
costo del venduto	€	1.031.516,10
valore aggiunto	€	615.483,90
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€	93.876,97
spese per il personale	€	297.386,38
 margine operativo lordo	€	224.220,55
quota ammortamento ordinario	€	-
trattenute SSN	€	49.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€	175.220,55
IRES	€	48.185,65
IRAP	€	8.921,25
RISULTATO DI ESERCIZIO	€	118.113,63

- di comunicare la presente deliberazione al Consiglio Comunale di Perugia ai sensi degli art. 35, 36, 37 dello Statuto Aziendale.

IL PRESIDENTE
 Avv. Antonio D'Acunto

F.to Avv. Antonio D'Acunto

LA SEGRETARIA
 Dr.ssa Graziana Pecora

F.to Dr.ssa Graziana Pecora

